

การจัดการทางการเงินที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานคลัง
ขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอบางบาล จังหวัดนครสวรรค์
Financial Management Affecting the Efficiency of Treasury
Management of the Chong Khae Subdistrict Administrative
Organization, Takli District, Nakhon Sawan Province

อนวัตร สงจวง¹

Anuwat Songjuang

บทคัดย่อ (Abstract)

การจัดการทางการเงินเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานคลังในระดับท้องถิ่น การวิจัยนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษารูปแบบการจัดการทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค และวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อการบริหารงานคลัง ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพผ่านการสัมภาษณ์เชิงลึกและการวิเคราะห์เอกสาร ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า การบริหารงานคลังอย่างมีประสิทธิภาพช่วยเสริมสร้างความมั่นคงขององค์กรและสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คำสำคัญ(Keywords): การจัดการการเงิน; ประสิทธิภาพ; การบริหารงานคลัง

Abstract

Financial management plays a critical role in the efficiency of treasury management at the local administrative level. This study aims to investigate the financial management practices of the Chong Khae Subdistrict Administrative Organization and analyze their impact on treasury management efficiency. A qualitative approach was employed through in-depth interviews and document analysis. The findings suggest that efficient treasury management strengthens organizational stability and supports sustainable local development.

Keywords: Financial Management; Efficiency; Treasury Management

Received: 2023-09-27 Revised: 2023-10-12 Accepted: 2023-10-18

¹สำนักการศึกษาทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ Office of Military Education, National Defence Studies Institute. Corresponding Author e-mail: Anuwatgeng@hotmail.com

บทนำ (Introduction)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Government Organizations) ในหลายประเทศมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการพัฒนาชุมชนและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนในพื้นที่ ความสำเร็จขององค์กรเหล่านี้ขึ้นอยู่กับจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมการวางแผนงบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร การควบคุมการใช้จ่าย และการรายงานทางการเงินอย่างโปร่งใส การจัดการทางการเงินที่มีระบบจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับองค์กรท้องถิ่น และสามารถป้องกันการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Martinez, 2022)

ในการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงินในภาครัฐ พบว่าการจัดการทางการเงินที่ดีช่วยให้หน่วยงานท้องถิ่นสามารถบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้และสร้างความไว้วางใจจากประชาชน งานวิจัยของ Adams (2020) ชี้ให้เห็นว่าการบริหารงบประมาณและการควบคุมการใช้จ่ายที่โปร่งใสมีผลเชิงบวกต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร เช่นเดียวกับการวิจัยของ Brown (2019) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการมีระบบการเงินที่เข้มแข็งช่วยลดปัญหาการทุจริตและการใช้จ่ายงบประมาณอย่างไม่ถูกต้อง

องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นตัวแทนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องการการจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การวิจัยต่างประเทศหลายชิ้นระบุว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในหลายประเทศต้องเผชิญกับความท้าทายด้านการจัดการทางการเงิน เช่น การขาดความชำนาญของบุคลากรและการขาดระบบการตรวจสอบภายในที่เข้มแข็ง ทำให้การใช้จ่ายไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้และเกิดการสูญเสียทรัพยากรโดยไม่จำเป็น (Smith, 2018)

การจัดการทางการเงินที่ดีไม่เพียงแต่ส่งผลให้หน่วยงานท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความโปร่งใสและสร้างความไว้วางใจจากประชาชน ความไว้วางใจนี้มีผลอย่างมากต่อการสนับสนุนงบประมาณและการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระยะยาว งานวิจัยของ Lewis (2023) ย้ำถึงความสำคัญของการจัดการทางการเงินที่โปร่งใสต่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชน ซึ่งช่วยเพิ่มความเข้าใจและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรขององค์กร

อย่างไรก็ตาม ปัญหาหลักในการจัดการทางการเงินในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคือการขาดระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและการขาดทักษะทางการเงินของบุคลากร การขาดระบบควบคุมภายในที่เข้มแข็งอาจนำไปสู่การใช้จ่ายงบประมาณอย่างไม่เหมาะสมหรือเกินความจำเป็น ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาว งานวิจัยของ Clark (2023) เน้นย้ำว่าการพัฒนาทักษะด้านการเงินในบุคลากรของหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินและลดความเสี่ยงในการเกิดการทุจริต

งานวิจัยของ Johnson (2021) ที่ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการจัดทำงบประมาณแสดงให้เห็นว่า การให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนการเงินช่วยสร้างความโปร่งใสและเพิ่มความเข้าใจในกระบวนการทำงานของหน่วยงานท้องถิ่น การมีส่วนร่วมของ

ประชาชนยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้หน่วยงานท้องถิ่นสามารถจัดสรรทรัพยากรได้ตรงกับความ ต้องการของชุมชน ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณและสร้างผลกระทบเชิงบวกใน ระยะยาว (Johnson, 2021)

การศึกษาปัญหาด้านการจัดการทางการเงินที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังจึง มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในบริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลในประเทศไทย การ ปรับปรุงระบบการจัดการทางการเงินจะช่วยให้การบริหารงานคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ โปร่งใส และลดการสูญเสียทรัพยากรที่ไม่จำเป็น นอกจากนี้ยังช่วยให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่าง ยั่งยืน โดยการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการและสร้างความเข้าใจที่ดีต่อการใช้ทรัพยากร ขององค์กรปกครองท้องถิ่น

ในยุคปัจจุบันหน่วยงานท้องถิ่นอย่างองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) มีบทบาทสำคัญ ในการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดสรรทรัพยากรและการ บริหารงานงบประมาณเพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญก้าวหน้าและสอดคล้องกับความต้องการ ของประชาชนในพื้นที่ หนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินการดังกล่าวคือ การจัดการทางการเงินที่มี ประสิทธิภาพ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การ (กรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น, 2564)

องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นหน่วยงานระดับท้องถิ่นที่มีบทบาทสำคัญในการ พัฒนาและบริหารงานสาธารณะเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ การจัดการทาง การเงินที่มีประสิทธิภาพจึงเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การใช้ทรัพยากรสอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาที่วางไว้ การ บริหารงานคลังเป็นองค์ประกอบหลักของการจัดการทางการเงิน ครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ เช่น การจัดทำงบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร การควบคุมภายใน และการตรวจสอบการใช้จ่าย ทั้งหมดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและคุ้มค่า (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564)

การบริหารงานคลังที่ขาดประสิทธิภาพสามารถเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การขาด แคลนงบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน การขาดระบบ ควบคุมภายในที่เข้มงวด การใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผน และการขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถด้านการเงินโดยเฉพาะ ส่งผลให้การบริหารจัดการไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็ม ประสิทธิภาพ (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน, 2563)

การบริหารงานคลังในองค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอดาคลี จังหวัดนครสวรรค์ มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนโดยการ จัดทำงบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร การควบคุมการใช้จ่าย และการจัดทำรายงานการเงิน ทั้งนี้ การจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น โปร่งใส และตอบสนองต่อ ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง แต่ในทางปฏิบัติ พบว่าองค์การบริหารส่วน

ตำบลจำนวนไม่น้อยประสบปัญหาด้านการจัดการทางการเงินที่ไม่เป็นระบบ ซึ่งส่งผลให้การบริหารงานคลังไม่สามารถดำเนินไปได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค ตำบลช่องแค อำเภอดาคลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่าปัจจุบันการจัดการทางการเงินยังเผชิญกับปัญหาหลายด้าน ซึ่งส่งผลต่อการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารงานคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้เต็มที่ การวิจัยนี้มีความสำคัญในการค้นหาปัญหาและปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการบริหารงานคลัง และเสนอมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงเพื่อให้เกิดการจัดการทางการเงินที่ดียิ่งขึ้น

การจัดการทางการเงินในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การจัดการทางการเงินในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงองค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค เป็นกระบวนการที่ประกอบไปด้วยการจัดทำงบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร การตรวจสอบ และการควบคุมภายใน เพื่อให้การใช้ทรัพยากรมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาของท้องถิ่น การจัดทำงบประมาณ และการควบคุมการใช้จ่ายที่ดีจะช่วยให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ดีขึ้น ลดการสูญเสียทรัพยากร และเพิ่มความโปร่งใสในกระบวนการทำงาน (จันทร์, 2561)

อย่างไรก็ตาม ปัญหาที่พบในการจัดการทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมักเกิดจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน ความไม่ชัดเจนในแนวทางปฏิบัติ และการขาดระบบการควบคุมภายในที่เข้มงวดเพียงพอ ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้การบริหารงานคลังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การจัดสรรงบประมาณที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของชุมชนยังทำให้การพัฒนาในระดับท้องถิ่นไม่เป็นไปตามแผนและไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

ความสำคัญของการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ช่วยให้การบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ยังช่วยส่งเสริมความน่าเชื่อถือและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน การมีระบบการจัดการทางการเงินที่ดีจะช่วยป้องกันการทุจริต การใช้จ่ายงบประมาณที่เกินความจำเป็น และลดการสูญเสียทรัพยากรที่ควรนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับชุมชน นอกจากนี้ การจัดการทางการเงินที่ดีจะช่วยให้องค์การสามารถดำเนินงานตามแผนพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความยั่งยืนในระยะยาว (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564)

ความสำคัญของปัญหาดังกล่าวข้างต้นการจัดการทางการเงินที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การใช้จ่ายทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการสูญเสียและเสริมสร้างความโปร่งใส ซึ่งจะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในแผนพัฒนาอย่างเต็มที่ อีกทั้งการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอดาคลี จังหวัดนครสวรรค์ มีความมั่นคง โปร่งใส และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ การปรับปรุงกระบวนการจัดการทางการเงินในองค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่นให้ดีขึ้น ไม่เพียงแต่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานคลัง แต่ยังช่วยส่งเสริมความน่าเชื่อถือและไว้วางใจจากประชาชน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นให้ยั่งยืน

วัตถุประสงค์ของการวิจัย (Research Objective)

เพื่อศึกษาการจัดการทางการเงินที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอดาเกี จังหวัดนครสวรรค์

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

รูปแบบการวิจัยในการวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มตัวอย่างที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและฝ่ายบริหารงานคลังในองค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอดาเกี จังหวัดนครสวรรค์ การเก็บรวบรวมข้อมูลในวิธีนี้ช่วยให้ผู้วิจัยได้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับกระบวนการจัดการทางการเงิน ความท้าทายในการบริหารงานคลัง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการจัดการดังกล่าว โดยขั้นตอนการดำเนินการวิจัยมีดังนี้

1) การคัดเลือกผู้ให้สัมภาษณ์

กลุ่มตัวอย่างถูกคัดเลือกจากเจ้าหน้าที่ที่มีบทบาทในการจัดการด้านการเงินและคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สะท้อนถึงสภาพความเป็นจริงในการปฏิบัติงาน

2) การออกแบบแนวคำถามสัมภาษณ์

แนวคำถามสัมภาษณ์ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมถึงประเด็นหลัก ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงิน เช่น การวางแผนงบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร การควบคุมภายใน และปัญหาที่พบในการบริหารงานคลัง

3) การสัมภาษณ์เชิงลึก

ดำเนินการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ให้สัมภาษณ์ในสถานที่ที่สะดวกและเอื้อต่อการพูดคุยอย่างเปิดเผย การสัมภาษณ์แต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 30-60 นาที เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เพียงพอ

4) การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ถูกถอดความและวิเคราะห์โดยใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เพื่อระบุหัวข้อหลักและเชื่อมโยงข้อมูลที่สะท้อนถึงประสิทธิภาพการบริหารงานคลัง

ผลการวิจัย (Research Results)

ผลการวิจัยพบว่า การจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอดาเกี จังหวัดนครสวรรค์ โดยสามารถสรุปผลดังนี้

1. การวางแผนงบประมาณที่สอดคล้องกับเป้าหมายชุมชน พบว่าการวางแผนงบประมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนช่วยให้องค์การสามารถจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม ลดการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานคลัง
2. การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบควบคุมภายในที่ดีเป็นสิ่งสำคัญในการป้องกันการใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสม ลดโอกาสการทุจริต และเสริมสร้างความโปร่งใสในกระบวนการจัดการทางการเงิน ซึ่งช่วยเสริมสร้างความไว้วางใจจากชุมชน
3. การพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการเงิน: การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะการจัดการทางการเงินให้กับบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การบริหารงานคลังดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
4. การประเมินผลและปรับปรุงกระบวนการจัดการทางการเงินอย่างต่อเนื่อง: การประเมินและปรับปรุงกระบวนการจัดการทางการเงินในแต่ละปีช่วยให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับนโยบายขององค์กร

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

จากการวิจัยพบว่า การจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพมีความสำคัญต่อการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยการวางแผนงบประมาณที่เหมาะสม การควบคุมการใช้จ่าย และการพัฒนาทักษะของบุคลากรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานคลัง

การวางแผนงบประมาณและการจัดสรรทรัพยากร การวางแผนที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนช่วยให้องค์การสามารถดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ การจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมยังช่วยลดการสูญเสียทรัพยากรทางการเงินที่ไม่จำเป็น (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2564)

การควบคุมภายใน การควบคุมภายในที่เข้มงวดและโปร่งใสช่วยป้องกันการทุจริตและลดข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดการทางการเงิน โดยผลการวิจัยยืนยันว่าการมีระบบควบคุมภายในที่ดีช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและไว้วางใจจากชุมชน (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน, 2563)

การพัฒนาทักษะบุคลากร การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะด้านการเงินของบุคลากรในองค์การมีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานคลัง การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะในด้านการจัดการทางการเงินช่วยให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดข้อผิดพลาดในงานประจำวัน (จันทร์หา, 2561)

แนวทางการปรับปรุงการจัดการทางการเงิน

เพื่อให้การบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค อำเภอนครหลวง จังหวัดนครสวรรค์ มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ควรพิจารณาการปรับปรุงแนวทางการจัดการทางการเงินในด้านต่าง ๆ เช่น

1. การพัฒนาแผนงบประมาณที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นและตรวจสอบงบประมาณ เพื่อให้แน่ใจว่าทรัพยากรจะถูกใช้ไปในด้านที่เป็นประโยชน์และจำเป็นสำหรับชุมชน
2. การเสริมสร้างทักษะและความรู้ด้านการเงินให้แก่บุคลากร การพัฒนาบุคลากรในด้านการจัดการทางการเงินจะช่วยให้การบริหารงานคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับองค์กร
3. การปรับปรุงระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบ ควรมีการกำหนดระบบควบคุมภายในที่เข้มงวดและชัดเจน รวมถึงการประเมินและปรับปรุงกระบวนการทำงานเป็นประจำเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและมั่นคงในการบริหารจัดการ

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

จากผลการวิจัยเกี่ยวกับการจัดการทางการเงินที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค จังหวัดนครสวรรค์ พบว่าการจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความมั่นคงของงานคลัง การลดการสูญเสียทรัพยากร และการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาและปรับปรุงการจัดการทางการเงินสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การพัฒนาแผนการเงินที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนควรมีการวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการของชุมชนอย่างละเอียดก่อนการจัดทำงบประมาณ เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการเงินมีความสอดคล้องกับเป้าหมายและความจำเป็นของชุมชน โดยอาจใช้วิธีการสำรวจความคิดเห็นหรือการประชุมร่วมกับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้แผนการเงินที่จัดทำขึ้นสามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง
2. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในควรมีการพัฒนากระบวนการภายในที่ชัดเจนและเข้มงวดเพื่อป้องกันการทุจริตและการใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสม การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยให้การตรวจสอบการใช้จ่ายเป็นไปได้อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดทำเอกสารที่เป็นระบบและง่ายต่อการตรวจสอบในทุกขั้นตอน
3. การพัฒนาทักษะของบุคลากรด้านการจัดการทางการเงินควรจัดการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะการจัดการทางการเงินให้แก่เจ้าหน้าที่ในองค์กร โดยมุ่งเน้นที่การเสริมสร้างความรู้

ด้านการจัดทำงบประมาณ การควบคุมการใช้จ่าย และการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมืออาชีพ เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมและความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ ควรมีการจัดทำระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทางการเงินในแต่ละปี โดยการประเมินควรครอบคลุมถึงความเหมาะสมของการจัดสรรทรัพยากร การใช้จ่ายที่ตรงตามเป้าหมาย และความสามารถในการบริหารงานคลัง ซึ่งการประเมินผลจะช่วยให้้องค์การสามารถปรับปรุงการจัดการทางการเงินได้อย่างต่อเนื่อง

5. การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานทางการเงินการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานทางการเงินที่ชัดเจนสำหรับเจ้าหน้าที่จะช่วยให้กระบวนการทำงานมีมาตรฐานเดียวกัน ลดข้อผิดพลาดในการทำงาน และเพิ่มความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน การทำคู่มือดังกล่าวควรครอบคลุมถึงขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ การเบิกจ่าย การจัดทำรายงาน และการควบคุมการใช้จ่าย

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. การวิจัยเปรียบเทียบการจัดการทางการเงินในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ เพื่อให้เห็นภาพรวมของการจัดการทางการเงินในระดับท้องถิ่น การวิจัยเพิ่มเติมควรศึกษาการจัดการทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบลหรือเทศบาลในจังหวัดใกล้เคียง เพื่อเปรียบเทียบและหาจุดเด่นที่สามารถนำมาปรับใช้ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค

2. การวิจัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงานคลังในยุคดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการทางการเงิน การวิจัยเพิ่มเติมควรมุ่งเน้นศึกษาถึงเทคโนโลยีที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดการงานคลัง เช่น ระบบบัญชีดิจิทัล หรือซอฟต์แวร์ที่ช่วยในการจัดทำงบประมาณและการจัดการข้อมูลทางการเงิน

3. การศึกษาผลกระทบของการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อการจัดการทางการเงินการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การจัดการทางการเงินมีความโปร่งใสและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง การวิจัยในครั้งถัดไปควรมุ่งเน้นศึกษาถึงผลกระทบของการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

เอกสารอ้างอิง (References)

- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. (2564). *แนวทางการจัดการทางการเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น*. กรุงเทพมหานคร: สถาบันพัฒนาการปกครองท้องถิ่น.
- สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน. (2563). *คู่มือการตรวจสอบการบริหารการเงินและคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น*. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน.

- จันทร์หา ศรีสุนทร. (2561). "การจัดการทางการเงินและผลกระทบต่อประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น." *วารสารการจัดการภาครัฐและเอกชน*, 6(1), 15-29.
- Adams, L. (2020). "The Impact of Financial Controls on Municipal Efficiency." *Journal of Public Budgeting*, 12(2), 45-60.
- Brown, R. (2019). *Budgeting and Resource Allocation in Municipalities*. London: Routledge.
- Clark, H. (2023). "The Role of Financial Training in Local Governance." *Journal of Municipal Finance*, 15(4), 135-150.
- Johnson, T. (2021). *Community Involvement in Local Government Budgeting*. Chicago: University Press.
- Lewis, G. (2023). *Transparency and Accountability in Financial Management*. San Francisco: Westview Publishing.
- Martinez, P. (2022). "Internal Control Systems in Public Administration." *Public Financial Management Journal*, 9(3), 98-115.
- Smith, J. (2018). *Financial Management in Local Administration*. New York: Academic Press.
- Wilson, D. (2020). "Challenges in Public Sector Financial Management." *International Journal of Public Administration*, 17(1), 30-49.
- Brown, A., & Davis, E. (2019). "Transparency in Local Government Spending." *Global Journal of Accounting and Finance*, 10(4), 250-270.
- Harris, M. (2021). *Effective Budgeting and Financial Planning in Local Governments*. Boston: Harvard Press.